

ARBITRAJE Y MEDIACIÓN  
CONTENCIOSO CIVIL EMPRESARIAL



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

**2016**-Máster en Derecho Internacional por la Universidad de São Paulo-USP - *Iura Novit Curia en Arbitraje Internacional*

**2010**-Academy of American and International Law - ITA-Institute for Transnational Arbitration Dallas-Texas

**1995**-Graduación en Derecho por la Universidad de São Paulo-USP

**OTROS CURSOS**

**2016-2018**-Advanced Arbitration Academy for Latin America – CCI- Cámara de Comercio Internacional de París  
**2017**-Trial Academy – IADC – International Association of Defense Counsels, Stanford-CA

**ÁREAS DE ACTUACIÓN**

Disputas societarias, fusiones y adquisiciones, operaciones bancarias complejas, incluyendo derivados, operaciones estructuradas del comercio internacional, construcción, EPC, energía, *project finance*, seguros, contratos con la administración pública/alianzas público-privadas, *oil & gas*, minería, telecomunicaciones, derecho marítimo, derecho aeronáutico, financiación/compraventa de aeronaves, distribución, contratos en general

**IDIOMAS**

Inglés  
Español  
Italiano (comprensión)

**BARALDI | MARIANI ADVOGADOS**

SOCIA  
Rua Funchal, 263, 6º andar  
São Paulo-SP-Brasil - CEP 04551-060  
[eliana.baraldi@baraldimariani.com.br](mailto:eliana.baraldi@baraldimariani.com.br)

46 AÑOS  
T: + 55 (11) 4302.8200  
C: + 55 (11) 99904.9697  
[www.baraldimariani.com.br](http://www.baraldimariani.com.br)

**DESCRIPCIÓN DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL**

Expresidente de la Cámara de Mediación y Arbitraje de las Sociedades de los Abogados de la OAB/SP – CAMCA

Más de 20 años de experiencia adquirida en grandes estudios brasileños y actuación en arbitrajes nacionales e internacionales, como abogada, árbitra y mediadora, así como en procesos contenciosos civiles empresariales

Autora de publicaciones nacionales e internacionales y extranjeras relacionadas a arbitraje y mediación

Conferencista frecuente en seminarios en Brasil y en el exterior

Experiencia en los más importantes centros de arbitraje en Brasil y en el exterior: CCI, LCIA, ICDR, CAM-CCBC, CIESP-FIESP, FGV, AMCHAM, CAMARB, CAM-FIEP, CAMCA (OAB/SP), ARBITAC, entre otros

Miembro de la lista de árbitros de diversas Cámaras nacionales y extranjeras

**RECONOCIMIENTOS**

**CHAMBERS LATIN AMERICA 2016**, *notable practitioner*

**LEADERS LEAGUE 2017**, arbitraje en estudio full service

**ANÁLISE ADVOCACIA 500 2018**, Abogada más admirada en el área de arbitraje

**ASOCIACIONES Y ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**BRASIL**

- **OAB/SP -ORDEN DE LOS ABOGADOS DE BRASIL**
- Presidente de la CAMCA-Cámara de Mediación y Arbitraje de las Sociedades de los Abogados de la OAB/SP
- Integrante de la Comisión de Arbitraje (desde 2004), Mediación (desde 2017) y Derecho Aeronáutico (2010/2013)
- **CBAR-COMITÉ BRASILEÑO DE ARBITRAJE**
- **AMCHAM BRASIL-CÁMARA AMERICANA DE COMERCIO** - Comités de mediación y de legislación
- **CAM/CCBC-CENTRO DE ARBITRAJE Y MEDIACIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO BRASIL-CANADÁ**
- Exintegrante de la Comisión de Jóvenes Arbitrajistas. Participación en la reforma del reglamento de arbitraje (2012)
- **CESA-CENTRO DE ESTUDIOS DE LAS SOCIEDADES DE LOS ABOGADOS**
- Exmiembro del Comité de Arbitraje (2000-2016). Coordinadora para el trienio 2000/2003

**EXTERIOR**

- **IADC-INTERNATIONAL ASSOCIATION OF DEFENSE COUNSEL** – Vice Chair of the Arbitration Committee
- **SCOTTISH ARBITRATION CENTRE** Arbitral Appointments Committee
- **IBA-INTERNATIONAL BAR ASSOCIATION** Arbitration Committee
- **ICC-INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE** – Comisión de Arbitraje y Mediación-ICC Brasil
- **ITA-INSTITUTE FOR TRANSNATIONAL ARBITRATION** - Advisory Board
- **ICDR-INTERNATIONAL CENTRE FOR DISPUTE RESOLUTION** (AAA-American Arbitration Association) - Translation Committee
- **ALARB – ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE ARBITRAJE** (2011)
- **AIIJA – ASSOCIACION INTERNATIONALE DE JEUNES ADVOCATS** (2014)
- **LCIA–LONDON COURT OF INTERNATIONAL ARBITRATION** – EXMIEMBRO DEL YIAG 2009/2011)

## MIEMBRO DE LA LISTA DE ÁRBITROS | ACTUACIÓN COMO ÁRBITRA EN LAS SIGUIENTES CÁMARAS

- **CAM-CCBC** - Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil-Canadá
- **CMA-CIESP** - Cámara de Conciliación, Mediación y Arbitraje - FIESP
- **FGV** - Cámara de Conciliación y Arbitraje de la Fundación Getulio Vargas
- **CAMARB** - Cámara de Arbitraje Empresarial Brasil
- **CBMA** - Centro Brasileño de Mediación y Arbitraje
- **ARBITAC** - Cámara de Mediación y Arbitraje de la Asociación Comercial del Estado de Paraná
- **AMCHAM** - Centro de Arbitraje y Mediación
- **CAM-FIEP** - Cámara de Arbitraje y Mediación de la Federación de las Industrias del Estado de Paraná
- **CMA-IE** - Cámara de Mediación y Arbitraje del Instituto de Ingeniería
- **CAMCA-OAB/SP** - Cámara de Conciliación, Mediación y Arbitraje de la Comisión de las Sociedades de Abogados de la OAB/SP

## EJEMPLOS DE PROCEDIMIENTOS ARBITRALES EN LOS QUE ACTÚA O HA ACTUADO COMO ÁRBITRA

- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas CAM-CCBC que implican un acuerdo de financiamiento internacional para la importación, suministro, montaje y mantenimiento de equipos.
- Actuación como co-árbitra en un procedimiento de arbitraje bajo las reglas CAMCA (OAB/SP) con respecto a la determinación de los activos de una firma de abogados.
- Actuación como presidente del procedimiento arbitral multiparte CAMNORTE relacionado con un acuerdo de franquicia, con desarrollos en tribunales estatales de diversos tipos.
- Actuación como co-árbitra en los procedimientos de arbitraje CAM-CCBC en demanda relativa contemplando la adquisición, compra y venta de compañías y indemnizaciones contractuales.
- Actuación como co-árbitra en un procedimiento de arbitraje CAM-CCBC relacionado a construcción de parques eólicos
- Actuación como co-árbitra en un procedimiento de arbitraje CAM-CCBC relacionado a adquisición de empresa, ajuste de precios, earn out y contra-pleitos
- Actuación como co-árbitra en un procedimiento de arbitraje CAM-CCBC relacionado a adquisición de empresa, ejecución de valores y discusión sobre la existencia de deuda, quantum debeatur y indemnizaciones contractuales
- Actuación como co-árbitra en un procedimiento arbitral CAM-CCBC relativo a un gran proyecto de infraestructura que comprendía la compraventa de energía
- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento CIESP relacionado a construcción e ingeniería
- Actuación como árbitra presidente en un procedimiento arbitral multiparte CIESP comprendiendo la discusión sobre exclusión de socio por justa causa y cálculo de haberes. Contencioso judicial en paralelo (São Paulo)
- Actuación como co-árbitra en demanda societaria bajo las reglas de la FGV con múltiples partes, teniendo como objetivo la nulidad de diversas deliberaciones sociales, exclusión de accionista y cálculo de haberes, con solicitud de medidas cautelares para prohibición del aumento de capital, exclusión de accionista y violación a la cláusula de

no competir. Contencioso judicial en paralelo (Minas Gerais)

- Actuación como árbitra única en demanda societaria bajo las reglas de la CIESP, teniendo como objetivo el cálculo de haberes e indemnización por incumplimiento de obligación de no competir. Contencioso judicial en paralelo ante las cortes de São Paulo
- Actuación como presidente de tribunal arbitral constituido para juzgar una demanda societaria con múltiples partes, teniendo como objetivo el cálculo de haberes, abuso del derecho de voto, conflicto de intereses. Contencioso judicial paralelo en demanda civil preliminar y demanda que incluye aspectos criminales
- Actuación como presidente de tribunal arbitral bajo las reglas de la AMCHAM en un procedimiento relativo a disputa en contratos bancarios complejos
- Actuación como co-árbitra en un procedimiento arbitral multiparte relacionado a un gran proyecto de infraestructura que incluye aspectos de ingeniería y construcción
- Actuación como co-árbitra en un procedimiento arbitral que incluye conflicto entre socio y sociedad de abogados
- Actuación como presidente de tribunal arbitral bajo las reglas de la FGV constituido para juzgar una demanda societaria teniendo como objetivo la exclusión de un accionista minoritario, verificación de responsabilidad del administrador y cálculo de haberes. Contencioso judicial preparatorio (São Paulo)
- Actuación como co-árbitra en un tribunal arbitral constituido para juzgar una demanda que comprende la compraventa de una empresa, non-compete, ajuste de precio, earn outs y otros fondos
- Actuación como árbitra única y co-árbitra en diversas demandas CIESP/FGV que incluyen el cumplimiento e indemnización en contrato de franquicia, prestación de servicios y distribución
- Actuación como secretaria de Tribunal Arbitral en procedimiento arbitral que incluye operación de comercio internacional

## EJEMPLOS DE PROCEDIMIENTOS ARBITRALES EN LOS QUE ACTÚA O HA ACTUADO COMO ABOGADA

- Representación de una gran compañía multinacional del sector de construcción e ingeniería en un procedimiento arbitral multiparte CAM-CCBC referente a una usina hidroeléctrica y a la comercialización de energía
- Representación de una compañía estadounidense de transporte férreo en un procedimiento arbitral *ad-hoc* contra una empresa brasileña de construcción, con relación a la prestación de servicios de certificación de los sistemas de frenado de trenes, contra un consorcio constituido por empresas brasileñas y extranjeras
- Representación de una compañía sueca multinacional del ramo de energía, papel y celulosa contra una empresa brasileña del mismo ramo en preparación para arbitraje CAM-CCBC relativa a un EPC. Medidas judiciales ante la corte brasileña (São Paulo) y finlandesa
- Representación de un accionista minoritario en un procedimiento arbitral CCBC teniendo como objetivo la disolución parcial y el cálculo de los haberes debido a la salida del accionista. Medidas judiciales preparatorias para el arbitraje, teniendo como objetivo evitar la dilución del minoritario ante el Tribunal de Justicia del Estado de São Paulo
- Representación de una empresa multinacional del sector de energía y transporte en un procedimiento arbitral CCI que discute el equilibrio económico financiero de un contrato de construcción de parques eólicos contra una empresa brasileña líder en infraestructura
- Representación de una empresa controlada por fondo de inversión de actuación internacional en un procedimiento CIESP en M&A (fusiones y adquisiciones). Pedidos cautelares, discusión sobre jurisdicción del tribunal arbitral y diversos procedimientos judiciales paralelos
- Representación de empresas multinacionales consorciadas líderes del sector de construcción y energía en procedimiento arbitral multiparte CIESP para discusión sobre el equilibrio económico financiero y desmovilización de edificaciones de apoyo al Proyecto Jirau
- Representación de una empresa multinacional líder en el sector de energía y construcción en arbitraje

internacional CIESP que discute el equilibrio económico financiero y falla en el proyecto de edificación de plantas para ampliación de las actividades

- Representación de una de las cuatro mayores empresas de papel y celulosa del País en arbitraje CAM-CCBC referida a quiebra de contrato e indemnización contra una de las tres mayores empresas de construcción y transporte en Brasil
- Representación de una de las mayores *tradings* multinacionales inglesas de acero en arbitraje internacional CAM-CCBC referida a derecho marítimo (*demurrage/detention*), contratos internacionales, seguro e indemnización a terceros
- Representación de una empresa de líder del sector de telecomunicaciones alemana en disputa proveniente del contrato de seguro/*turn-key* de una usina hidroeléctrica en Brasil, en arbitraje internacional CCI que envuelve múltiples partes y múltiples contratos. Litigio paralelo ante el Tribunal de Justicia del Estado de Paraná
- Representación de un importante constructor internacional en arbitraje internacional CCI que discute violación y rescisión de contratos EPC y seguros correlatos con relación a la construcción de varias usinas hidroeléctricas en Brasil, que envuelve múltiples partes, incluyendo a un ente de la administración pública
- Representación de una empresa de minería líder en Brasil en diversos procedimientos arbitrales FGV relacionados a minería, fundición, fusiones y adquisiciones y construcción. Litigio paralelo ante Tribunal de Justicia del Estado de Río de Janeiro
- Representación de una empresa de extranjera fabricante de generadores en arbitraje CCI contra empresa termoeléctrica brasileña para rescisión motivada del contrato y recuperación de todo el equipo generador de energía. Procedimientos judiciales conducidos ante el Tribunal de Justicia del Estado de Rio Grande do Norte
- Representación de una empresa de multinacional de agronegocio en arbitraje internacional CIESP referente a contrato *turn-key*, con suministro de material, mano de obra, implementación y mantenimiento para la construcción de diversas plantas en usinas de azúcar y alcohol
- Representación de inversor francés que adquirió participación societaria en una empresa de agronegocio brasileño. Discusión en arbitraje internacional CAM-CCBC multiparte sobre ajuste de precio, inconsistencias en los estados contables y quiebras de las declaraciones y garantías
- Representación de un fabricante internacional de máquinas pesadas-filial brasileña y holding sueca contra sus distribuidores en El Salvador y Honduras en arbitraje internacional *ad-hoc* bajo las reglas de la UNCITRAL
- Representación de una gran empresa de agronegocio brasileño como *co-counsel* brasileños en procedimiento arbitral CCI sobre derivados, quiebra de declaración y garantías, Securities Exchange Commission (SEC) e indemnización. Procesos judiciales civiles, criminales y administrativos paralelos ante los tribunales brasileños y corte de Nueva York
- Representación de un consorcio liderado por una empresa brasileña de construcción, en arbitraje CCI multiparte proveniente de contratos conexos (*turn-key*, seguros, bonds, *supply agreement* para construcción y operación de usina hidroeléctrica en el Sur de Brasil). Contencioso judicial ante el Tribunal de Justicia del Estado de Paraná
- Representación de una gran empresa de agronegocio internacional en arbitraje CMA-Cámara de Arbitraje del Mercado referido a *joint venture*, violación de confidencialidad, representación falsa, violación de garantías, manipulación de empleados, violación de secreto comercial, indemnización, entre otros
- Representación de empresa brasileña líder en construcción en arbitraje multiparte CIESP relacionada a un desastre en PCH referida a investigación de causas, alcance de actuación de consorciados/subcontratados, seguro y determinación de valores a título de reparación de daños
- Representación de una gran empresa petroquímica en arbitraje AMCHAM relacionada a un contrato de suministro firmado con una sociedad de economía mixta en Brasil
- Representación de fabricante estadounidense de inoculantes en dos procedimientos arbitrales simultáneos (ARBITAC) contra una empresa brasileña referido a la adquisición de participación societaria, quiebra de declaraciones y garantías, propiedad intelectual, cumplimiento forzado de acuerdo de accionistas y cálculo de haberes. Procesos judiciales paralelos en el Tribunal de Justicia del Estado de Paraná
- Representación de una empresa japonesa en arbitraje internacional CCI relacionada con la oferta de vagones de tren para una empresa de transporte brasileño referida a multa, indemnización por error de proyecto, incumplimiento de programación y quiebra de declaraciones y garantías
- Representación de compañía de petróleo estadounidense en arbitraje internacional CCI multimillonaria proveniente de contratos de prospección de petróleo y oferta de gasolina, que envuelve múltiples partes, incluyendo una sociedad de economía mixta. Procedimientos judiciales paralelos en Nueva York y Río de Janeiro
- Representación de una empresa brasileña líder en construcción en arbitraje CCI relacionada a un accidente durante la construcción del sistema de tuberías para distribución y suministro de gas natural que envuelve múltiples partes, incluyendo un Estado extranjero y una sociedad de economía mixta nacional
- Representación de una empresa brasileña líder en la industria de papel en arbitraje CCI multiparte relacionada

a contrato de suministro/importación financiada firmado con un comprador en Alemania

- Representación de un fabricante de equipos eléctricos en arbitraje FGV contra un proveedor del sector eléctrico brasileño. Acción de propósito específico para la instauración obligatoria de arbitraje ante el Poder Judicial del Estado de Río de Janeiro
- Representación de una empresa nacional estatal del sector eléctrico en disputa contractual internacional CCI multiparte referida a contrato de construcción de usina térmica con inversor extranjero
- Representación de un gran productor de energía en Brasil en varios arbitrajes FGV provenientes de contratos de suministro celebrados con compradores locales
- Representación de inversor extranjero en disputa societaria entre accionistas de empresa del sector de reforestación ante la CAM – Cámara de Arbitraje del Mercado
- Representación de una empresa de minería en arbitraje *ad-hoc* iniciada por una empresa de ingeniería brasileña bajo las reglas de la UNCITRAL. Contencioso ante el Tribunal de Justicia del Estado de São Paulo
- Representación de un accionista en una disputa corporativa multiparte CAM-CCBC en *private equity* con compañía e institución financiera en arbitraje *ad hoc* con base en las reglas de la UNCITRAL
- Representación de operadora brasileña de telecomunicaciones en arbitraje internacional CAM-CCBC referida a disputa societaria contra diversos inversores extranjeros

## PUBLICACIONES RECIENTES EN BRASIL Y EN EL EXTERIOR

- BARALDI, Eliana. **Arbitragem nas Sociedades de Advogados**. Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (CESA) Anuário 2019. Migalhas: Ribeirão Preto, 2019.
- BARALDI, Eliana. MONTEIRO DE BARROS, Vera Cecília. **Mediação nas Sociedades de Advogados**. In: Mediação Empresarial. Experiências Brasileiras. Org. Adolfo Braga Neto. São Paulo : Editora CLA Cultural, 2019.
- BARALDI, Eliana B. **Caso Parque das Baleias. Superior Tribunal de Justiça. 1ª Sessão. Conflito de Competência nº 139.519/RJ. Ministro Relator Napoleão Nunes Maia Filho. J. 11.10.2017. Comentários ao Acórdão**. In: **Revista Brasileira de Arbitragem** Nº 58, CBAr – Comité Brasileño de Arbitraje y Kluwer Law International: São Paulo, 2018
- BARALDI, Eliana B. **A globalização, o ambiente de solução de controvérsias no Direito Internacional e a posição do Brasil**. Capítulo del libro in: **Estudos de Direito: Uma Homenagem ao Prof. José Carlos de Magalhães**. Baptista, Luiz Olavo; Visconte, Debora; Alves, Mariana Cattel Gomes. (orgs.); Palma, Tania F. Rodrigues (coordinadora). São Paulo: Atelier Jurídico, 2018.
- BARALDI, Eliana B.; SCHAEFFER, Caroline. **Arbitragem e seguros: reflexões sobre a transmissão dos efeitos da cláusula compromissória**. In: Nascimbeni, Asdrubal Franco. Bertasi, Maria Odete. Ranzolin, Ricardo Borges (Coord.) Temas de Mediação e Arbitragem. São Paulo: Lex, 2017. cap. 5.
- BARALDI, Eliana B. **Arbitragem e contratos com a administração pública**. In: MELO, Leonardo de Campos; BENEDUZI, Renato Resende (Coord.). **A Reforma da arbitragem**. Rio de Janeiro: Forense, 2016. cap. 2.
- BARALDI, Eliana B.; MORELLI, Marina. **Nueva ley brasileña de arbitraje: los principales cambios y el nuevo escenario**. Revista Internacional de Arbitraje, n. 23, p. 130-155, Legis: Bogotá, jul./dic. 2015. ISSN 1794-4252.
- BARALDI, Eliana B.; MORELLI, Marina. **New brazilian arbitration act: the main changes and the new scenario**. World Arbitration and Mediation Review, v. 9, n. 3, 2015.
- BARALDI, Eliana B.; MORELLI, Marina. **O Novo regulamento de arbitragem da London Court of International Arbitration**. Revista Brasileira de Arbitragem, São Paulo, v.12, n. 46, p. 56-66, abr./jun. 2015.
- BENETI, Ana Carolina; BARALDI, Eliana B.; CUNHA, Elina. **Extensão dos efeitos da cláusula compromissória a partes não signatárias**. In: MUNIZ, Joaquim de Paiva (Coord.) et al. Arbitragem e mediação: temas controvertidos. Rio de Janeiro: Forense, 2014. p. 1-16. cap. 1.
- BARALDI, Eliana B.; VARGAS NETO, Jorge. **Investment arbitration and public-private partnership agreements**. In: LEVY, Daniel de Andrade; BORJA, Ana Gerdau de; PUCCI, Adriana Noemi (Org.). Investment protection in Brazil. The Netherlands: Kluwer International, 2013.
- AUN, Daniel; BARALDI, Eliana B.; GIUSTI, Gilberto; AYMONE, Priscila Knoll. **Arbitragem como meio de solução de**

**controvérsias em investimento: aspectos processuais.** Revista Brasileira de Arbitragem, São Paulo: Síntese, v. ed. esp, p. 61-106, 2011.

– BARALDI, Eliana B.; BENETI, Ana Carolina. **Novo regulamento da Corte Internacional de Arbitragem da Câmara de Comércio Internacional é divulgado em Paris.** Septiembre, 2011 *In:* <http://www.bmfbovespa.com.br/juridico/noticias-e-entrevistas/Noticias/Novo-regulamento-da-Corte-Internacional-de-Arbitragem-da-CCI-busca-garantir-celeridade-dos-procedimentos.asp>

## ALGUNAS PONENCIAS EN BRASIL Y EN EL EXTERIOR

- Conferencia en el Programa AMCHAM de Capacitación Empresarial – PACE sobre arbitraje en el Derecho del Trabajo São Paulo-SP, 29 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Vantagens da Arbitragem no Agronegócio**” en la primera edición del evento “Elas Debatem Arbitragem”, organizado por CAMARB Recife-PE, 28 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Das boas práticas de governança dentro das Sociedades de Advogados – Da ética dentro e fora das Sociedades**” en el evento “Compliance para escritórios de advocacia”. Organización de la Associação dos Advogados de São Paulo - AASP y del Instituto Internacional Compliance - INCOM São Paulo-SP, 27 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Métodos Adequados de Solução de Controvérsias no Agronegócio**” organizado pela Câmara de Mediação e Arbitragem de Alagoas – CAMEAL e pela Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de Alagoas- FAEAL Maceió-AL, 25 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Mediação no Agronegócio**” na Federação da Agricultura do Estado do Rio Grande do Sul- FARSUL Porto Alegre -RS, 22 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Evidence in Arbitration**” en el evento **Hard Talk** realizado no escritorio Pinheiro Neto, organizado por Simonaggio Certza Técnica São Paulo-SP, 21 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Corruption in Arbitration and the Arbitral Tribunal’s Limits**” en el VI Congresso Internacional de Arbitragem do CAM-CCBC São Paulo-SP, 21 de octubre de 2019
- Co-organización y participación en el panel sobre “**Judicial Courts in Cooperation with Arbitration: a Trend or a Reality?**”, IADC – International Association of Defense Counsel en el Latin American Regional Meeting São Paulo-SP e Miami-FL, 27 de setiembre de 2019
- Participación en el ciclo de debates sobre “**Iura novit curia x Contraditório na Arbitragem**”, organizado por el CAM-CCBC y por la Associação Brasileira dos Estudantes de Arbitragem, Brasileira -ABEARb São Paulo-SP, 24 de setiembre de 2019
- Participación en el panel sobre Mediação no Agronegócio no evento “**Arbitragem no Agronegócio**”, na FAEPA/SENAR João Pessoa-PB, 19 de setiembre de 2019
- Participación en el evento de capacitación de Contadores para actuar en procedimientos arbitrales en el Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo – CRC, coordinado por Silvio Simonaggio São Paulo- SP, 30 de agosto de 2019

- Conferencia, como profesora invitada en el LLM sobre Derecho Empresarial de IBMEC (coordinado por los profesores Gustavo Favero Vaughn y Fernando Maluf), sobre "Mediación empresarial"  
Sao Paulo-SP, 26 de agosto de 2019
- Co-Organización y participación en el "**Desayuno Arbitral Women | ERA Arbitration Pledge**", durante el 18º Congreso Internacional del Comité Brasileño de Arbitraje  
Brasilia-DF, 23 de agosto de 2019
- Participación en el Panel "**Arbitraje Post-M & A**" en el IV Congreso Internacional CBMA de Arbitraje  
Río de Janeiro-RJ, 9 de agosto de 2019
- Participación en el panel "**Vantagens da Arbitragem no Agronegócio**" en Explopondrina 2019, organizado por la CAMARB, por la CAM-FIEP y por la SRB – Sociedade Rural Brasileira  
Londrina- PR, 8 de abril de 2019
- Participación en el panel "**Arbitragem: Universo Masculino?**" en el V CBAME – Congreso Brasileño de Arbitraje y Mediación Empresarial  
São Paulo-SP, PUC – Pontificia Universidad Católica, 5 de octubre de 2018
- Participación en el panel "**El Árbitro de emergencia: la oportuna utilización y sus efectos**", en el 3<sup>er</sup> ICC Bolivia Arbitration Day  
Santa Cruz de La Sierra-Bolivia, 27 de agosto de 2018
- Participación en el panel "**MEDIAÇÃO E ARBITRAGEM NAS SOCIEDADES DE ADVOGADOS**", en el 8º Congreso de Sociedades de Abogados, organizado por el Sindicato de las Sociedades de Abogados de São Paulo – SINSA  
São Paulo-SP, 10 de agosto de 2018
- Participación en el panel "**The Disputes Investor Cometh: Global Rise of Third-Party Disputes Finance in Litigation and International Arbitration**"; Annual Meeting de la IADC-International Association of Defense Counsel  
Lisboa-Portugal, 10 de julio de 2018
- Participación en el panel "**Hot Topics**" en el I Congreso Norte de Arbitraje  
Manaus-AM, 27 de mayo de 2018
- Participación en el panel **ICC-YAF (International Chamber of Commerce – Young Arbitrators Forum): Q&A sobre Procedimiento Arbitral – Provas**  
Manaus-AM, 26 de mayo de 2018
- Participación en el panel "**So You Have an Arbitration Award–Now What?**" en la ABA-SIL (American Bar Association, Section of International Law, Spring Meeting)  
Nueva York-NY, 19 de abril de 2018
- Participación en el panel "**Clausulas Escalonadas en Contractos de Construcción**" en la Conferencia Anual de la CCI sobre Construcción en Costa Rica - IX CAI Costa Rica- Conferencia Internacional de Arbitraje de Costa Rica  
San José, Costa Rica, 8 de marzo de 2018
- Participación en el panel "**Dealing with allegations of illegality and corruption in international arbitration**" en el IADC- International Association of Defense Counsel Mid-Year Meeting, 2018  
Palm Springs-CA, La Quinta Resort & Spa, California, 14 de febrero de 2018
- Participación en el panel "**The Legacy of the Argentine Gas Sector Cases in Investor-State Arbitration: impacts in the Latin American Countries**" en el ABA-SIL (American Bar Association, Section of International Law) Fall

Meeting 2017

Miami-FL, JW Marriott, 28 de octubre de 2017

- Participación en el panel “**A igualdade das Partes**” en el XVI Congreso Internacional de Arbitraje organizado por el CBar – Comité Brasileño de Arbitraje  
Gramado-RS, Hotel Wish Serrano, 25 de septiembre de 2017
- Participación en el panel “**A Mediação como Ferramenta de Trabalho do Advogado Contemporâneo**” organizado por el CONIMA – Consejo Nacional de las Instituciones de Mediación y Arbitraje  
São Paulo, Souto Correa Advogados, 21 de septiembre de 2017
- Participación en el panel “**Arbitragem e Gênero**” en el seminario organizado por el Prof. Alessandro Octaviani sobre Arbitraje y Cuestiones Económicas Complejas  
São Paulo, Universidad de São Paulo-USP, 4 de abril de 2017
- Participación en el panel “**Cross Border Discovery**” en el Latin American Regional Meeting de la IADC-International Association of Defense Counsels  
São Paulo, TozziniFreire Advogados, 31 de marzo de 2017
- Participación en el panel “**How to effectively solve disputes in real estate investments?**” en el 9th Real Estate Investments Annual Conference of the IBA-International Bar Association  
Río de Janeiro, JW Marriott, 30 de marzo de 2017
- Participación en el panel “**Selecting the Arbitral Tribunal**” en la 8ª Conferencia Anual de Arbitraje Internacional de la AIJA –Associação Internationale de Jeunes Advocats  
Nueva York, New York Bar Association, 7 de octubre de 2016
- Organización y participación en la Comunicación de Rafael Francisco Alves sobre “**A Aplicação do Direito pelo Árbitro**” – CBar-Comité Brasileño de Arbitraje  
São Paulo, Mundie Advogados, 25 de agosto de 2016
- Participación en el panel “**Arbitragem e Corrupção**”, por el II Ciclo de Debates Arbitrales organizado por el NDEG-Núcleo de Derecho, Economía y Gobernanza de la Fundación Getúlio Vargas, São Paulo y por la ABEARB-Asociación Brasileña de Estudiantes de Arbitraje  
São Paulo, Auditorio de la FGV, 24 de agosto de 2016
- Organización del desayuno sobre “**Negócios Jurídicos Processuais na Arbitragem**”. CBar-Comité Brasileño de Arbitraje.  
São Paulo, Auditorio de la CIESP/FIESP, 2 de junio de 2016
- Participación en el Panel “**Counsels’ Ethical Obligations in International arbitration-Differing Norms and Expectations on the Production of Evidence for Party Representatives**”. 10th Americas Workshop of the Institute for Transnational Arbitration  
Ciudad de México, JW Marriott, del 30 de noviembre al 1º de diciembre de 2015
- Organización y participación en la Comunicación de Leonardo Campos Melo sobre “**Os primeiros 10 anos da Homologação de Sentenças Arbitrais Estrangeiras pelo STJ: Visão Crítica**”. CBar – Comité Brasileño de Arbitraje  
São Paulo, Machado Meyer, Sendacz e Opice, 12 de noviembre de 2015
- Organización y participación en el panel de la **IV Mesa Redonda sobre Arbitragem de Investimentos do CBar-Comité Brasileiro de Arbitragem**  
São Paulo, Mundie Advogados, 28 de octubre de 2015
- Organización y participación en la Comunicación de Octávio Fragata Martins de Barros sobre “**A Convicção do Árbitro**”  
São Paulo, Auditório de la CIESP/FIESP, 15 de octubre de 2015
- Participación en el panel de apertura de la **VI Competição Brasileira de Arbitragem**, organizado por CAMARB | ICCA | ICC-YAF | ICDR



São Paulo, FAAP, 1º de octubre de 2015

- Ponencia sobre **“Foreign Direct Investment, Infrastructure and Arbitration with Public Administration in Brazil –Public-Private Partnerships in Brazil”** en el seminario Contratos Administrativos, Arbitraje Comercial y de Inversión en Brasil, EE.UU., México y Perú, Lecciones para la Empresa, Árbitros y Juzgadores Ciudad de México, ANADE-Asociación Nacional de Abogados de Empresa, 25 de agosto de 2015
- Organización y participación en la Comunicación de Carlos Eduardo Stefen Elias sobre **“Imparcialidade dos Árbitros”** – CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje São Paulo, Lefosse Advogados, 21 de agosto de 2015
- Participación en el panel **“Is international arbitration really open to new faces?”** en el 27<sup>th</sup> Annual ITA Workshop on Subconscious Influences in International Arbitration. ITA – Institute for Transnational Arbitration Dallas, Texas, Westin Galleria, 17-19 de junio de 2015
- Ponencia sobre **“Challenges on representing multinational companies in international arbitration”** en el seminario International Trade and Dispute Resolution-the Swedish and Brazilian Experience in Arbitration and Mediation. AMCHAM-Swedcham São Paulo, Centro de Convenciones de la AMCHAM, 28 de abril de 2015
- Ponencia sobre **“Solución de Controversias en el régimen legal e inversiones en las concesiones de obras públicas en Chile y Brasil”** en el seminario El Arbitraje: Apoyo a las relaciones comerciales entre Brasil y Chile. CAM-Santiago – CAM-CCBC Santiago, Chile – CAM Santiago, 9 de abril de 2015
- **Miami International Conference**, ICDR- International Centre for Dispute Resolution Miami - Coral Gables-, The Biltmore Hotel, del 28 al 30 de enero de 2015
- Ponencia sobre **“Pre-Closing M&A Disputes”** en la Half Year Conference-AIJA Santiago, Chile, Hotel Intercontinental, 19 a 22 de noviembre de 2014
- Clase sobre el tema **“Arbitragem”** como Profesora invitada en el Posgrado de la GVLaw. Curso de Proceso Civil II São Paulo, Fundación Getúlio Vargas, 14 de octubre de 2014
- Organización y participación en el debate **“The Future of Investment Arbitration in Light of the Latest Developments”**, en la III Mesa Redonda sobre Arbitraje de Inversiones del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje São Paulo, De Vivo, Whitaker e Castro Advogados, 7 de mayo de 2014
- Ponencia sobre **“Influence of the International Practices on the Domestic Arbitrations”** en el seminario Arbitrating in Germany-Arbitrating in Brazil, cuyo invitado especial fue el Prof. Karl-Heinz Böckstiegel. Organización conjunta del CAM-CCBC (Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil-Canadá) y German Institution of Arbitration (DIS) São Paulo, Hotel Renaissance, 12 de noviembre de 2013
- Participación en el debate y mesa redonda sobre **“The New IBA Guidelines on Party Representation in International Arbitration”**, YIAG-Young International Arbitration Group da LCIA-London Court of International Arbitration São Paulo, Pinheiro Neto Advogados, 18 de septiembre de 2013
- Organización y participación en la **II Mesa Redonda sobre Arbitragem de Investimentos del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje** São Paulo, Demarest Advogados, 9 de mayo de 2013
- Participación en el debate sobre **“Novas legislações e novos regulamentos: uma nova prática arbitral?”** en la Jornada Prof. Guido Fernando da Silva Soares. CAM-CCBC (Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil- Canadá) São Paulo, Facultad de Derecho de la Fundación Getúlio Vargas, 19 de octubre de 2012
- Ponencia sobre **“O papel do advogado na arbitragem”** en el XI Congreso Internacional de Arbitraje del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje

Porto Alegre, Hotel Sheraton, 15 de septiembre de 2012

- Participación en el debate sobre “**A Arbitragem de Investimentos na América Latina**” en la I Mesa Redonda sobre Arbitraje de Inversiones del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje  
São Paulo, Pinheiro Neto Advogados, 10 de mayo de 2012
- Ponencia sobre “**Medidas de urgência no Novo Regulamento de Arbitragem do CAM-CCBC**”, en el evento de Lanzamiento de la Nueva Regulación de Arbitraje del CAM-CCBC (Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil-Canadá)  
São Paulo, Hotel Maksoud Plaza, 14 de diciembre de 2011
- Ponencia sobre “**A Arbitragem como meio de solução de controvérsias**”, en el seminario “O Direito e a crise financeira mundial. O que muda nas relações entre operadores do mercado”  
São Paulo, Auditorio del Insper, 13 de abril de 2009
- Ponencia en la Conferencia “**Latin American Oil & Gas-the ADR Practitioner’s Roundtable**” (en sustitución del abogado Gilberto Giusti), en el seminario Dispute Resolutions in the International Oil and Gas Business  
Organización: ICDR-International Centre for Dispute Resolution y AIPN-Association of International Petroleum Negotiators  
Río de Janeiro, Auditorio del Hotel JW Marriott, 21 de octubre de 2008
- Ponencia sobre “**A evolução da arbitragem e resolução de controvérsias em relações de consumo**” en el II Seminario Arbitraje en Contratos de Adhesión- Coelho dos Santos Corretora de Seguros  
São Paulo, Hotel Paulista Plaza, 8 de marzo de 2006
- Ponencia en el seminario **Arbitragem Internacional**  
Organización conjunta AASP – Asociación de los Advogados de São Paulo, São Paulo y CESA – Centro de Estudios de las Sociedades de Abogados  
São Paulo, Auditorio de la AASP, 31 de marzo de 2004
- Ponencia en el seminario sobre el **Novo Código de Processo Civil**, como participante en el debate con el Prof. Miguel Reale  
Organizado por la British Chamber of Commerce - Brasil  
São Paulo, Auditorio del Centro Brasileño Británico, 11 de junio de 2002
- Ponencia en el seminario **Contratos no Novo Código Civil** - AMCHAM Brasil - Cámara Americana de Comercio  
São Paulo, Auditorio de la AMCHAM, septiembre de 2002
- Ponencia en el seminario sobre **Contratos no Novo Código Civil: Disposições Gerais**  
Cámara Oficial Española de Comercio en Brasil  
São Paulo, Auditorio de Trench, Rossi y Watanabe Advogados, 29 de agosto de 2002
- Ponencia en el seminario **Principais Alterações introduzidas pela Lei 10.444/02 – Legislação Processual**  
Organizado por el CESA – Centro de Estudios de las Sociedades de los Abogados  
São Paulo, Auditorio de la Asociación de los Abogados de São Paulo, 16 de julio de 2002
- Ponencia en el seminario **Principais Alterações introduzidas pelas Leis 10.352/01 y 10.358/01 – Legislação Processual** - Organización: CESA – Centro de Estudios de las Sociedades de los Abogados  
São Paulo, Auditorio de Pinheiro Neto Advogados, 5 de marzo de 2002